



BUMDES

BURNAYANGAN



**BERITA ACARA
PENGESEHAN DOKUMEN RENCANA PROGRAM KERJA
BADAN USAHA MILIK DESA "BURNAYANGAN"
TAHUN ANGGARAN 2022**

**DESA GONENG KECAMATAN SYIAH UTAMA
KABUPATEN BENER MERIAH**

Pada Hari ini, Senin tanggal 26 bulan Oktober tahun Dua Ribu Dua Puluh Dua bertempat di Kantor Desa Goneng Kecamatan Syiah Utama Kabupaten Bener Meriah Provinsi Aceh, telah diselesaikannya penyusunan Dokumen Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa "BURNAYANGAN" pada tahun anggaran 2022

Penyusunan dokumen ini melalui mekanisme perencanaan program kerja yang partisipatif dengan melibatkan seluruh unsur kepengurusan BUM Desa. Konsep dalam penyusunan rencana program kerja ini melalui diskusi, pendapat, saran dan kritikan dari unsur-unsur yang terkait.

Diharapkan dokumen ini sebagai acuan dan arahan kerja BUM Desa "BURNAYANGAN" dalam melaksanakan program/kegiatan selama tahun anggaran 2022 dan jika ada yang perlu dilakukan perubahan maka dapat dilakukan perubahan dengan syarat harus melalui persetujuan Dewan Pengawas dan Penasehat sesuai mekanisme sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian berita acara pengesahan Dokumen Rencana Program Kerja BUM Desa "BURNAYANGAN" ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

GONENG, 26 Oktober 2022
Dewan Pengawas,

Dewan Penasehat,

SOHARDIN
Kepala Desa


ABD MALIK
Ketua/Koordinator

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusunan Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa "BURNAYANGAN" ini dapat diselesaikan dengan penuh tanggung jawab yang metode serta tahapan sesuai dengan Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Nomor 3 Tahun 2021 tentang Pendaftaran, Pendataan dan Pemeringkatan, Pembinaan dan Pengembangan, dan Pengadaan Barang dan/atau Jasa Bumdes dan Bumdes Bersama.

Sajian data dalam Dokumen Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa "BURNAYANGAN" Desa GONENG Kecamatan Syiah Utama Kabupaten Bener Meriah ini sebagai penyajian informasi secara terbuka dan sistematis tentang gambaran umum kerja BUM Desa "BURNAYANGAN" selama tahun anggaran 2022

Adapun penyusunan Dokumen Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Desa "BURNAYANGAN" ini meliputi:

1. Perencanaan Kegiatan;
2. Perencanaan Keuangan; dan
3. Perencanaan Kerjasama.

Kami menyadari bahwa dalam menyediakan data dan informasi dalam Dokumen Rencana Program Kerja ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu pendapat, kritik dan saran yang membangun sangat kami harapkan guna perbaikan buku ini dimasa yang akan datang.

Harapan kami, semoga buku ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

GONENG, 26 Oktober 2022

Mengetahui,

SUHARDIN
Kepala Desa

Pelaksana Operasional


ALFIS
Direktur BUMDes

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PROFIL BUM DESA	01
A. Visi Misi	01
B. Struktur organisasi dan daftar SDM.....	02
C. Kepemilikan Modal.....	02
1) Penyertaan Modal Awal.....	02
2) Penyertaan Modal Desa.....	02
3) Penyertaan Modal Masyarakat	02
BAB II EVALUASI KINERJA TAHUN SEBELUMNYA.....	03
A. Kondisi Internal	03
1) Kondisi Sumber Daya Manusia.....	03
2) Perkembangan Usaha BUM Desa dan Unit Usaha BUM Desa	03
3) Progres Kerja Sama Usaha dan Kerja Sama Non-Usaha	03
4) Kondisi Keuangan.....	03
B. Kondisi Eksternal	04
1) Tantangan Usaha.....	04
2) Potensi.....	04
3) Peluang	04
4) Prospek Usaha	05
BAB III RENCANA KERJA.....	06
A. Sasaran Perusahaan.....	06
B. Strategi dan Kebijakan.....	06
C. Rencana Kerja.....	07
1) Matrik Rencana Kerja	07
2) Proyeksi Laba-Rugi Tahun Mendatang	07
3) Proyeksi Beban Pokok Penjualan Tahun Mendatang	07
4) Proyeksi Neraca Tahun Mendatang	07
5) Proyeksi Arus Kas Tahun Mendatang	07
6) Proyeksi Investasi dan Sumber Pembiayaan Tahun Mendatang.....	07
7) Proyeksi Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun Mendatang...	07
BAB IV INDIKATOR KINERJA KUNCI PELAKSANA OPERASIONAL	07

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

Berikut format Rancangan Rencana Program Kerja/ Rencana Program Kerja secara terperinci:

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab, Bener Meriah

BAB V	RENCANA KERJA SAMA	07
	A. Rencana Kerja Sama Usaha	07
	1) Pihak-Pihak	07
	2) Sumber Daya yang Dikerjasamakan	07
	3) Besaran Investasi	07
	4) Bentuk Kerjasama.....	07
	5) Proyeksi Keuangan dan Pembagian Hasil Usaha	07
	B. Rencana Kerja Sama Nonusaha	
	1) Pihak-Pihak	07
	2) Sumber Daya yang Dikerjasamakan	07
	3) Kebutuhan Biaya	07
	4) Bentuk Kerjasama.....	07
	5) Proyeksi Keuangan dan Pembagian Hasil Usaha	07
BAB VI	RENCANA KEGIATAN DAN KEBUTUHAN.....	08
	A. Usaha/Barang/Jasa yang Akan Dikembangkan.....	08
	B. Kebutuhan dari Usaha/Barang/Jasa	08
	C. Rencana Lokasi	08
	D. Kebutuhan Tenaga Kerja.....	08
	E. Analisis Persaingan Usaha.....	08
	F. Strategi Pemasaran.....	08
	G. Perkiraan modal usaha	09
	H. Perkiraan perhitungan keuntungan usaha.....	09
	I. Alokasi Laba Usaha.....	09
	J. Perkiraan Return on Investment	09
	K. Kesimpulan tentang usaha.....	09
BAB VII	ANALISIS KEUANGAN	09
	A. Komparasi Laporan Laba Rugi	09
	B. Komparasi Aset Lancar	09
	C. Komparasi Neraca	09
BAB VIII	PENUTUP	10

PROFIL BUM DESA

A. VISI MISI BUM DESA

1). Visi

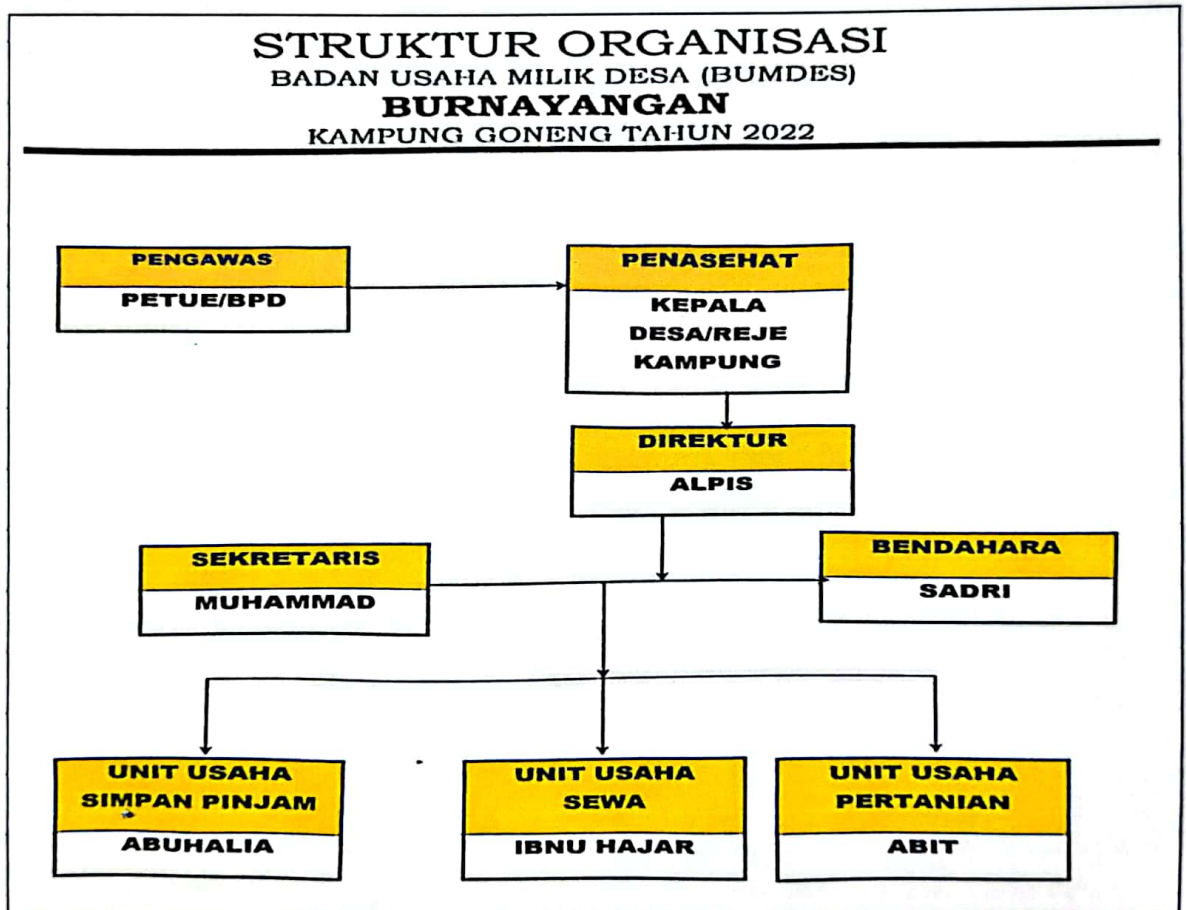
BUMDES TUMBUH
BUMDES TANGGUH

2). Misi

- Mewujudkan masyarakat yang lebih sejahtera
- Memberdayakan usaha-usaha kecil yang ada di Kampung
- Menciptakan usaha-usaha baru bagi pemuda/i

B. STRUKTUR ORGANISASI DAN DAFTAR SDM

1). Bagan Organisasi



BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

2). Daftar SDM BUM Desa

NO.	NAMA	JABATAN
1.	SUHARDIN	Penasihat
2.	ABD MALIK	Pengawas
3.	ALFIS	Direktur
4.	MUHAMAD	Sekretaris
5.	SADRI	Bendahara
6.	IBNU HAJAR	Manager Unit Usaha Jasa Sewa
7.	ABUHALIA	Manager Unit Usaha Permodalan/Simpan Pinjam
8.	SAHRI	Manager usaha Ayam Pedaging
9.	ABIT	Manager Usaha Pertanian
10.	SARWANDI	Manager Usaha Perikanan
11.	KASRA MULIA	Manager Usaha Bidang Wisata
12.	JURHIJAH	Manager Usaha Dagangan Kopi, The dll.
13.	MAHARA FITRI	Manager Usaha Jasa Menjahit

C. KEPEMILIKAN MODAL

1). Penyertaan Modal Awal

Modal awal BUMDes Burnayangan Kampung Goneng awalnya dari program BKPG (Bantuan Keuangan Peumakmoe Kampung yang dikucurkan oleh pemerintahan provinsi Aceh Tahun 2011 senilai 552.000.000 untuk program SPP (Simpan Pinjam Perempuan)

2). Penyertaan Modal Desa

Tahun 2020 ada penambahan modal untuk pembentukan unit usaha Permodalan yang dikelola oleh BUMDes dengan total anggaran 552.000.000

3). Penyertaan Modal Masyarakat

Penyertaan modal dari masyarakat berbentuk uang sejauh ini belum ada yang berkontribusi akan tetapi ada sebidang tanah milik masyarakat yang dikelola oleh BUMDes

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

EVALUASI KINERJA TAHUN SEBELUMNYA

A. KONDISI INTERNAL

1). Kondisi Sumber Daya Manusia

Sumber Daya Manusia didesa Goneng mencukupi dimana banyaknya warga yang berpendidikan tinggi dan belum memiliki pekerjaan tetap diharapkan melalui BUMDes ini kiranya dapat mengembangkan usaha dan memerangi pengangguran yang ada didesa.

2). Perkembangan Usaha BUM Desa dan Unit Usaha BUM Desa

- *Uraian Perkembangan Usaha Simpan Pinjam*

Usaha Simpan Pinjam ini sebelumnya berjalan lancar dan kelompok peminjam cukup sportif pengembaliannya akan tetap semenjak covid 19 terjadi dan berimbas pada ekonomi warga sehingga sehingga tahun ini terkendala proses pengembaliannya

- *Uraian Perkembangan Usaha Penyewaan Teratak*

Usaha Kegiatan ini cukup berjalan lancar dimana setiap ada hajatan pesta di desa suah dapat dipastikan teratak yang disewa oleh warga menggunakan teratak BUMDes yang ada

3). Progres Kerja Sama Usaha dan Kerja Sama Non-Usaha

Uraian mengenai kondisi kerja sama baik kerja sama usaha maupun kerja sama non-usaha.

Sejauh ini BUMDes Goneng menjalin kerja sama dengan BUMDes Bersama dan memiliki Penghasilan yang menjanjikan dan dalam proses penghitungan hasil usaha dimana hasilnya nanti akan di jadikan penambahan modal.

4). Kondisi Keuangan

Uraian mengenai kondisi keuangan setahun terakhir meliputi permodalan, utang, piutang, hasil usaha dan perkembangan asset.

Pelaporan Keuangan setahun terakhir BUMDes Goneng burnayangan masih menggunakan system manual terdiri dari buku kas umum buku besar buku kas masuk dan buku kas keluar serta buku jurnal dll.

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

B. KONDISI EKSTERNAL

1). Tantangan Usaha

No.	Tantangan Usaha	Kondisi Harapan	Strategi Menghadapi Tantangan
1.	Teratak juga belum mampu bersaing dengan desa lain sehingga belum maksimal penyewaannya	Bentuk dan model kalah saing dengan model terbaru	Perlu peningkatan modal untuk menunjang daya saing teratak tersebut
2.	SPP Minimnya kesadaran anggota untuk pengembalian tepat waktu dan minimnya anggaran yang tersedia	Perlunya peningkatan pengetahuan anggota dan penambahan modal kelompok	Lakukan peningkatan kapasitas pengurus dan anggota serta perlunya penambahan modal dan pendampingan secara simultan

Usaha kegiatan BUMDes yang dijalankan sudah berjalan namun sedikit lamban pergerakannya hal tersebut dikarenakan kurangnya support anggaran untuk memperbaharui setiap kegiatan menggigit minimnya anggaran yang ada dan belum mempunya unit ini untuk membiayai perkembangan unitnya

2). Potensi

No.	Potensi	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Potensi
	Teratak memiliki potensi bisnis yang menjanjikan	Kondisi kurang bagus semoga ada peremajaan	Perlunya shering anggaran yang cukup
	SPP' kelompok sudah ada dan ada dana dasarnya	Pinjaman macet perlu penigkatan kapasitas pengurus dan penambahan modal	Lakukan pelatihan pengurus kelompok dan perlu penambahan modal atau penyegaran

Dari semua unit ini memiliki potensi untuk dikembangkan akan tetapi terkendala pada anggaran dan minimnya pengetahuan pengurus.

3). Peluang

No.	Peluang	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Peluang
	Unit Teratak juga	Saat ini masih	Beli model yang terbaru

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

	merupakan bisnis yang menjanjikan jika terataknnya bisa mengikuti odel terbaru	model lama dan kurang tendy perlu pembaharuan yang sikhnikan	dan lenkapi peralatan yang dibutuhkan
	SPP sudah berjalan akan tetapi GONENG burnayangan juga memiliki peluang membentuk koprasi pengelola kopi	SPP sedikit macet dan harapannya semoga ada shering dana untuk pembentukan dan modal untuk pengembangan koprasi kopi	Perlunya kucura dana yang bisa menunjang perkembangan unit usaha tersebut

.Peluang semua unit ini cukup menjanjikan jika dikembangkan dan didukung oleh semua kalangan

4). Prospek Usaha

No.	Prospek Usaha	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Prospek Usaha
	Prospek dari semua unit yang ada cukup menjanjikan untuk peningkatan PAD Desa dan mengurangi pengangguran didesa	Kondisinya yang belum mendukung perlukan perhatian khusus dari pemberi modal yakni pemeritahan desa selaku pengambil kebijakan	Perlu perhatian dan pemikiran pengembangan unit-unit agar mampu berkembang dan bersaing serta mengikuti kondisi pasar yang sedang berkembang dan perlu penganggaran ditahun depan

Prospek yang menjanjikan mustahil bisa berkembang jika tidak disokong oleh anggaran yang mencukupi serta penigkatan SDM pengelola ditambah lagi dengan dukungan oleh para pengambil kebijakan.

RENCANA KERJA

A. SASARAN PERUSAHAAN

Sasaran perusahaan secara garis besar adalah menjadikan BUM Desa Goneng burnayangan sebagai perusahaan yang sehat dan memiliki kredibilitas tinggi dengan dukungan modal, sumber daya manusia dan budaya perusahaan yang kokoh. Disamping itu juga melakukan optimalisasi sumber daya yang dimiliki agar BUM Desa memberikan kepuasan kepada semua stakeholder.

BUMDes Goneng burnayangan mempunyai inisiatif dan keinginan untuk menjadi lembaga yang dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat serta menjadi lembaga yang indeveden bertanggung jawab dan dibutuhkan oleh semua warga desa

Sasaran Kinerja/ Absolut target Tahun 2021 sesuai dengan hasil Musyawarah Desa Tanggal 07 Bulan Agustus Tahun 2021

Total Aset	: 250 Juta
Total Ekuitas	: 5 Juta
Laba Bersih Tahun Berjalan	: 5 Juta
Capital Expenditure	: 2 Juta
Kontribusi terhadap PADes	: 5 Juta

B. STRATEGI DAN KEBIJAKAN

Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran BUM Desa adalah sebagai berikut:

- Tingkatkan Sumber Daya Manusia Untuk Menunjang Sumber Daya Alamnya
- Perlunya dukungan dari semua kalangan terutama pengambil kebijakan
- Perlunya penambahan modal BUMDes
- Kepala Unit perlu update setiap perkembangan sehingga mampu bersaing
- Direktur BUMDes perlu mengembangkan BUMDes dan pencari peluang usaha lainnya atau mencari relasi.

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

C. RENCANA KERJA

1). Matrik Rencana Kerja

No.	Program/Kegiatan	Alokasi Anggaran (Rp.)	Sumber	Output	Indikator Keberhasilan	Waktu Pelaksanaan
2	"Teratak" perlu pembaharuan	50.000.000	APBN / DD	Terbaharunya Teratak yang ada	Penyewaan akan meningkat sampai keluar desa	2022
3	"SPP" Perlu penambahan modal	200.000.000	APBN / DD	Pengembangan kelompok	Perkembangan kelompok dan terbentuknya koprasikopi	2022
4	"Rumah Sewa"	300.000.000	APBN / DD	Tersedianya Rumah Sewa Bumdes didesa	Desa memiliki Rumah Sewa yang dikelola BUMDes	2022
5	Usaha Bidang Wisata	150.000.000	APBN/ DD	Pengadaan wisata	Desa memiliki wisata yang di kelola BUMDes	2022
6	Usaha Dagangan Kopi, The dll.	50.000.000	APBN/ DD	Tersedianya usaha dagangan	Desa memiliki kaffe yang dikelola BUMDes	2022
7	Usaha Perikanan	30.000.000	APBN/ DD	Tersedianya alat perikanan	Memudahkan masyarakat	2022
8	Usaha Jasa Menjahit	20.000.000	APBN/ DD	Tersedianya jasa jahit	Terciptanya lapangan kerja	2022

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Sijah Utama Kab. Bener Meriah

RENCANA KEGIATAN, KEBUTUHAN RENCANA KEGIATAN DAN KEBUTUHAN

Rencana kegiatan dan kebutuhan disusun sebelum penambahan modal kepada BUM Desa/BUM Desa Bersama. Rencana kegiatan dan kebutuhan serta analisis keuangan disampaikan untuk menjadi bahan pengambilan keputusan atau persetujuan oleh musyawarah desa terhadap kelayakan penambahan modal BUM Desa. Rencana kegiatan dan kebutuhan sekurang-kurangnya berisi hal-hal berikut:

A). Usaha/Barang/Jasa yang Akan Dikembangkan

Rencana yang akan dikembangkan adalah mendirikan Kois Desa yang akan dikelola oleh BUMDes dimana kegiatan ini diyakini memiliki prospek yang menjanjikan karena desa ini merupakan salah satu desa yang memiliki jumlah penduduk nomor 2 terbanyak di kecamatan syiah utama.

B). Kebutuhan dari Usaha/Barang/Jasa

Kebutuhan yang sangat mendasar adalah modal dimana kisaran awalnya untuk kebutuhan membeli Sembako ditahap awal minimal anggaran yang dibutuhkan kisaran 200.000.000 kemudian untuk kebutuhan proses perizinan serta pendaftaran pemasaran online diperkirakan mencapai 20.000.000.

C). Rencana Lokasi

Lokasi yang digunakan adalah Rumah Milik Masyarakat yang Selama ini tidak tempati dan akan dilakukan renovasi untuk bagian depan rumah.

D). Kebutuhan Tenaga Kerja

Kebutuhan tenaga kerja untuk tahap awal diperkirakan cukup 2 orang rencananya para pekerja ini melibatkan anak muda yang memiliki potensi untuk mengembangkan usaha ini, untuk gaji bulanan pekerja nantinya akan dibahas dan diperhitungkan secara detail melalui musyawarah setelah berjalan selama 1 bulan.

E). Analisis Persaingan Usaha

Didesa sebetulnya sudah ada para pemilik kios pribadi namun berhubung barang yang dibutuhkan terkadang tidak lengkap dengan adanya kios BUMDes ini kita akan berusaha memenuhi kebutuhan sembako selengkap mungkin.

F). Strategi Pemasaran

- Strategi tempat (Place): *Lokasi sangat Strategis dan meyakinkan karena berada dipinggir jalan utama*
- Strategi harga (price): *Untuk harga dapat diyakini kita dapat mengikuti harga pasaran dunia dan local dalam hal penjualan barang.*
- Strategi produk: *Keunggulan sudah dapat dipastikan unggul karena barang lebih lengkap dari pada kios lainnya.*
- Strategi promosi: *cara-cara promosi yang yang kita rencanakan melalui media sosial baik facebook, tweeter, Instagram dll, bahkan untuk penjualan yang direncanakan melalui antar jemput kerumah masyarakat dll*

BUM DESA BURNAYANG | Desa Goneng, Syiah Utama Kab. Bener Meriah

G). Perkiraan modal usaha

Untuk permodalan awal kita mencoba pengajuan 300.000.000 sudah termasuk sewa rumah, untuk rincian kebutuhan akan dirincikan dalam analisa usaha saat pengajuan anggaran

H). Alokasi Laba Usaha

Dalam bisnis kios desa alokasi laba rugi baru bisa dihitung dikahir bulannya

I). Perkiraan Return on Investment

Pembagian keuntungan yang rencanakan antara pekerja dan pemilik modal untuk pekerja yakni 60/40% untuk tahap awal setelah itu untuk tahun selanjutnya pemilik modal akan menghitung apakah sytem bagi persen lebih menguntungkan atau merugikan, jika system gaji bulanan lebih menguntungkan maka kita akan ikuti pola tersebut hal tersebut baru bisa kita hitung setelah kegiatan berjalan dan merupakan hasil evaluasi saat kegiatan berjalan

J). Kesimpulan tentang usaha

Berisi narasi tentang usaha dan target-target yang ingin dicapai oleh setiap tahun.

Kegiatan ini diyakini memiliki prospek yang menjanjikan dan diyakini dapat meningkatkan ekonomi masyarakat karena dari dan untuk masyarakat, selain membantu warga kegiatan ini juga dapat mengurangi pengangguran yang ada, selain itu akan desa memiliki PAD yang .

PENUTUP

Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa "BURNAYANGAN" dalam melaksanakan rencana program yang disusun pada dasarnya ditentukan oleh sejauh mana dan konsistensi kepengurusan dan keterlibatan masyarakat Desa dalam pengembangan usaha yang dikelola.

Selain itu konsisten pengurus akan disepakati diawal dengan system pembuatan perjanjian kontrak kerja sehingga tingkat keberlanjutan program dapat berjalan semestinya

BUMDes BURNAYANGAN

Mengetahui,

GONENG, 26 OKTOBER 2022



ALPIS
Ketua/Direktur BUM Desa



MUHAMMAD
Sekretaris BUM Desa